**Національна асоціація сільськогосподарських дорадчих служб України**



**ЗВІТ**

**про результати проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок», висновки та рекомендації щодо розвитку ветеранського фермерства та майбутньої діяльності Всеукраїнської громадської організації «Національна асоціація сільськогосподарських дорадчих служб України»**





**ЗМІСТ**

[**АНОТАЦІЯ** 3](#_Toc140608022)

[**КОРОТКИЙ ОПИС ПРОЄКТУ** 3](#_Toc140608023)

[**ЗАВДАННЯ, ДІЯЛЬНІСТЬ ПРОЄКТУ: ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ** 5](#_Toc140608024)

[**Формування реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ** 5](#_Toc140608025)

[**Створення реєстру організації (державних та недержавних) на підтримку ветеранів/ветеранок, зацікавлених у створенні СФГ** 9](#_Toc140608026)

[**Дослідження (опитування) проблем ветеранського фермерства** 11](#_Toc140608027)

[**Підготовка навчального курсу для навчання ветеранів/ветеранок основам СФГ та кооперації** 12](#_Toc140608028)

[**Підготовка сільськогосподарських дорадників для роботи з потенційними фермерами – ветеранами/ветеранками** 13](#_Toc140608029)

[**Проведення навчальних заходи з основ СФГ та кооперації для ветеранів/ветеранок** 14](#_Toc140608030)

[**Проведення інформаційно-навчальних заходів для представників органів управління сільських громад, місцевого самоврядування, виконавчої влади, наукових та освітніх установ, фермерських, ЗМІ щодо проблем ветеранського фермерства та можливих шляхів їх вирішення** 16](#_Toc140608031)

[**Створення Інтернет-платформи ветеранського фермерства, де будуть розміщені усі матеріали, що стосуються ветеранського фермерства** 18](#_Toc140608032)

[**Ветеранське фермерство та Міністерство аграрної політики та продовольства України** 19](#_Toc140608033)

[**Ветеранське фермерство та Міністерство у справах ветеранів України** 21](#_Toc140608034)

[**Ветеранське фермерство та Міністерство освіти і науки України** 22](#_Toc140608035)

[**Ветеранське фермерство й інші центральні органи виконавчої влади** 23](#_Toc140608036)

**Ветеранське фермерство та місцеві органи влади**………………………..23

[**Ветеранське фермерство та проєкти міжнародної технічної допомоги** 2](#_Toc140608037)4

[**ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ** 2](#_Toc140608038)5

# **АНОТАЦІЯ**

Цей звіт підготовлено Всеукраїнською громадською організацією «Національна асоціація сільськогосподарських дорадчих служб України».

Цей Звіт містить висновки та рекомендації щодо розвитку ветеранського фермерства та майбутньої діяльності Всеукраїнської громадської організації «Національна асоціація сільськогосподарських дорадчих служб України» у цьому напрямку на основі отриманих результатів та досвіду, здобутих у процесі проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок».

# **КОРОТКИЙ ОПИС ПРОЄКТУ**

*Виконавець проєкту:* Всеукраїнська громадська організація «Національна асоціація сільськогосподарських дорадчих служб України».

*Донор проєкту:* Державний департамент США – IREX / Рада міжнародних наукових досліджень та обмінів IREX.

*Номер гранту:* FY23-VRP-NAAASU.

*Дата початку проєкту:*11 листопада 2022 року.

*Дата завершення проєкту:*31 липня 2023 року.

*Вартість проєкту:* 69,937 доларів США.

*Таблиця 1*

Завдання проєкту та інформація про досягнення результатів

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п.п. | Завдання | Інформація про досягнення результатів |
|  | Формування реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ. | Виконано |
|  | Створення реєстру організації (державних та недержавних) на підтримку ветеранів/ветеранок, зацікавлених у створенні СФГ. | Виконано |
|  | Дослідження (опитування) проблем ветеранського фермерства. | Виконано |
|  | Підготовка навчального курсу для навчання ветеранів/ветеранок основам СФГ та кооперації. | Виконано |
|  | Підготовка сільськогосподарських дорадників для роботи з потенційними фермерами – ветеранами/ветеранками (семінар-практикум для дорадників щодо роботи з ветеранами/ветеранками) | Виконано |
|  | Проведення навчальних заходи з основ СФГ та кооперації для ветеранів/ветеранок. | Виконано |
|  | Проведення інформаційно-навчальних заходів для представників органів управління сільських громад, місцевого самоврядування, виконавчої влади, наукових та освітніх установ, фермерських, ЗМІ щодо проблем ветеранського фермерства та можливих шляхів їх вирішення. | Виконано |
|  | Створення Інтернет-платформи ветеранського фермерства, де будуть розміщені усі матеріали, що стосуються ветеранського фермерства. | Виконано |

# **ЗАВДАННЯ, ДІЯЛЬНІСТЬ ПРОЄКТУ: ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ**

## **Формування реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ**

Завданням передбачалося, що щонайменше 100 осіб буде включено до Реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у створенні сімейних фермерських господарств (СФГ) без створення юридичної особи.

Завдання на етапі формування проектної заявки не виглядало надто складним, оскільки:

* існували очікування доволі швидкого завершення війни[[1]](#footnote-1);
* існували передбачені державною додаткові стимули для створення та розвитку СФГ без створення юридичної особи[[2]](#footnote-2);
* очікувалося швидке створення Фонду часткового гарантування кредитів у сільському господарстві[[3]](#footnote-3), що полегшило б доступ невеликих господарств до кредитних ресурсів;
* очікувалося створення Фонду розвитку сільських територій[[4]](#footnote-4), діяльність якого спряла б зростанню привабливості сільських територій для ведення бізнесу;
* існували заходи підтримки сільськогосподарських товаровиробників, спрямовані, в тому числі на СФГ[[5]](#footnote-5);
* зняття мораторію на продаж земель сільськогосподарського призначення[[6]](#footnote-6) відкривало можливості придбання таких земельних ділянок потенційними фермерами, в тому числі ветеранами і ветеранками;
* існували, хоча далекі від досконалості, часом особливо складні для невеликих господарств[[7]](#footnote-7), але відносно сталі канали збуту сільськогосподарської продукції;
* інститут СФГ без створення юридичної особи пройшов апробацію і набирав популярності[[8]](#footnote-8);
* Мінветеранів презентувало роботу і можливості інформаційного ресурсу “е-Ветеран”, створеного на базі Єдиного державного реєстру ветеранів війни[[9]](#footnote-9);
* існувала велика кількість зареєстрованих ветеранських організацій.

Отже, фермерство, зокрема СФГ без створення юридичної особи, виглядало привабливою сферою діяльності, в тому числі для ветеранів і ветеранок, існували канали донесення інформації, що дозволяло сподіватися на швидке формування реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ.

Та на вже на етапі початку проєкту вихідні умови суттєво змінилися:

* тривалість війни отримала невизначеність;
* передбачені державною додаткові стимули для створення та розвитку СФГ без створення юридичної особи були призупиненні (відновлено 2023 року);

створення Фонду часткового гарантування кредитів у сільському господарстві[[10]](#footnote-10) поки що триває,

* створення Фонду розвитку сільських територій поки що не передбачається;
* суттєво обмеженими є заходи підтримки сільськогосподарських товаровиробників;
* обіг земель сільськогосподарського призначення в умовах воєнного стану має певні особливості[[11]](#footnote-11), що не сприяють придбання таких земельних ділянок потенційними фермерами;
* канали збуту сільськогосподарської продукції порушені, особливо для виробників зернових, олійних та технічних культур, насамперед, через закриття морських портів[[12]](#footnote-12);
* упала купівельна спроможність вітчизняних споживачів[[13]](#footnote-13), що створило проблеми у збуті сільськогосподарської продукції;
* зменшилася кількість споживачів продовольства через міграцію[[14]](#footnote-14);
* електронний реєстр ветеранів створений, але з міркувань безпеки буде запущений після перемоги України у війні з російською федерацією[[15]](#footnote-15);
* частина сільськогосподарських дорадчих служб або зменшила обсяги роботи або припинила діяльність через війну, зупинення державної підтримки, що створювало проблеми фермерам у доступі до інформації та знань;
* як засвідчила практика реалізації проєкту, велика кількість зареєстрованих ветеранських організацій існує тільки формально (контактна інформація не є робочою), а частина мало зацікавлена у розвитку СФГ.

*Отже, фермерство стало менш привабливим видом економічної діяльності, а можливість донесення інформації до ветеранів і ветеранок, які б могли бути зацікавлені у створенні СФГ стала дуже обмеженою.*

*У такій ситуації процес формування реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ, протікав доволі складно і затягнувся на довший час, аніж планувалося.*

Процес ускладнювався ще й тим, що чимало ветеранів, які б могли долучитися до діяльності Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок, *зараз знову на війні*.

**Із листа Захисника до НАСДСУ:**

*«Щиро вдячний, шановному Товариству за прекрасну роботу і допомогу. Обов'язково, при першій нагоді (відпустка або демобілізація) ознайомлюся із наданими семінарами!*

*Вдячний за розуміння та співпрацю.*

*З повагою*

*О.К.»*

Окрім того, умовами проєкту *не передбачалася участь у діяльності Школи членів сімей ветеранів і ветеранок*.

Дещо оживило процес налагоджене партнерство з Всеукраїнською Асоціацією ОТГ[[16]](#footnote-16), з закладами науки та освіти[[17]](#footnote-17), навчання дорадників, а також фахівців територіальних відділів Міністерства у справах ветеранів України.

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі Формування реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Ветерани і ветеранки ще мало мають інформації про інститут сімейного фермерства без створення юридичної особи. Тому робота з поширення такої інформації є важливим заданням для популяризації СФГ без створення юридичної особи серед ветеранів і ветеранок.
* Відновлення стимулів для створення та розвитку СФГ без створення юридичної особи, а також створення нових додаткових заходів підтримки для ветеранських СФГ могло б суттєво сприяти залученню ветеранів до фермерства, як і створення та діяльність Фонду розвитку сільських територій.
* Доцільно розглянути можливість створення особливих стимулів для розвитку ветеранських СФГ, в тому числі у сфері земельних відносин, ветеранських кооперативів тощо, що додало б привабливості такого виду діяльності ветеранам і ветеранкам.
* Публічний доступ до електронного реєстру ветеранів полегшить комунікацію з потенційними фермерами і фермерками. Доцільно розглянути створення на платформі «єВетеран»[[18]](#footnote-18) окремого розділу про ветеранське фермерство з посилання на портал «Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок»[[19]](#footnote-19).
* Важливо продовжити роботу з сільськогосподарськими дорадниками та дорадчими службами в частині їх навчання особливостям роботи з ветеранами і ветеранками.
* Важливо також продовжити роботу з територіальними громадами в частині становлення та розвитку ветеранського фермерства.
* Потужним інструментом розвитку ветеранського фермерства могли б стати ветеранські організації. Підвищення їхньої спроможності у цій сфері видається цікавим і перспективним напрямком роботи
* Послуги з розвитку ветеранського фермерства варто включити до переліку соціально спрямованих дорадчих послуг як Міністерства аграрної політики та продовольства України, так і Міністерства у справах ветеранів України.
* Видається важливим і доцільним у діяльності Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок започаткувати окремий напрям діяльності – роботі з членами сімей ветеранів, а також з членами сімей тих Захисників і Захисниць, що ще не мають ветеранського статусу.
* Ще один потенційно перспективний напрям діяльності Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок – робота із жінками Захисників, які воюють, а тягар ведення фермерського господарства ліг на їхні плечі.

## **Створення реєстру організації (державних та недержавних) на підтримку ветеранів/ветеранок, зацікавлених у створенні СФГ**

Завданням передбачалося, що щонайменше 50 осіб буде включено до Реєстру організації (державних та недержавних) на підтримку ветеранів/ветеранок, зацікавлених у створенні СФГ, будуть укладені меморандуми про співпрацю, отримані листи підтримки-участі в реалізації проєкту щонайменше від 10 організацій.

Анкетування[[20]](#footnote-20) дало змогу отримати доволі широкий спектр організацій, зацікавлених розвивати ветеранське фермерство[[21]](#footnote-21). У цьому реєстрі є дорадчі служби, заклади освіти, громадські, зокрема фермерські організації, зокрема, фермерські господарства, створені ветеранами, *і жодної ветеранської організації.* Як вже зазначалося вище, ветеранські організації часто існують тільки формально або не проявляють зацікавленості у розвитку ветеранського фермерства.

Вкрай нерівномірним є й територіальний розподіл організацій, що готові підтримувати розвиток ветеранського фермерства.

Усі організації занесені до *Каталогу надавачів дорадчих та консультаційних послуг ветеранам та ветеранкам України*, причому, у двох варіантах: pdf-версії[[22]](#footnote-22), яку можна роздрукувати одним файлом, та електронний каталог[[23]](#footnote-23).

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі Формування реєстру організації (державних та недержавних) на підтримку ветеранів/ветеранок, зацікавлених у створенні СФГ у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* *Органи державної влади та місцевого самоврядування поки що не готові долучатися до підтримки ветеранського фермерства. Можна зробити припущення, що вони не надто компетентні у цій сфері і тому не можуть спланувати таку роботу. Водночас, для виявлення причин такої ситуації варто провести окреме дослідження.*
* *Суттєвих трансформацій в частині розвитку ветеранського фермерства потребує діяльність Міністерства аграрної політики та продовольства України, а також структурних підрозділів у цій сфері обласних державних адміністрацій. Імплементація досвіду інших країн, зокрема США[[24]](#footnote-24), в тому числі на рівні законодавства[[25]](#footnote-25), дозволила б суттєво розширити спектр організацій – надавачів послуг з розвитку ветеранського фермерства, а також підвищити їхню ефективність та сталість у діяльності.*
* *Видається доцільним створити поглиблений навчальний курс для органів влади та місцевого самоврядування щодо можливої підтирки ними ветеранського фермерства.*
* *Можна очікувати, що після перемоги України у війні будуть відновлена державна підтримка дорадництва, що збільшить кількість дорадчих служб – надавачів послуг ветеранам і ветеранкам зі створення та розвитку СФГ. Водночас, вже зараз варто відпрацювати правові та організаційні механізми щодо включення дорадчих послуг суб’єктам (і потенційним також) до обов’язкового переліку соціально спрямованих дорадчих послуг.*

*Окрім того, НАСДСУ разом з Мінагрополітики та Мінветеранів варто розпочати роботу над залученням ветеранських організацій до системи сільськогосподарського дорадництва, в тому числі в частині створення спеціалізованої дорадчої служб чи служб у цій сфері. Ця тема потребує більш глибокого дослідження середовища ветеранських організацій.*

* *Хоча заклади науки та освіти й проявили зацікавленість до розвитку ветеранського фермерства, однак, на відміну від США[[26]](#footnote-26), поки що українські заклади освіти, як правило, тільки роздумають про це.*

*Можна очікувати, що створення центрів ветеранського розвитку[[27]](#footnote-27) на базі університетів[[28]](#footnote-28) дозволить розширити кількість надавачів послуг у сфері розвитку ветеранського фермерства.*

*Важливе завдання, що стоїть перед НАСДСУ та дорадчими службами – стати партнером центрів ветеранського розвитку як спеціалізований центр (центри) з розвитку сільського господарства, сільської місцевості, а, зокрема, ветеранського фермерства.*

* *НАСДСУ варто продовжити більш тісну співпрацю у частині розвитку ветеранського фермерства Асоціацією фермерів та приватних землевласників України, іншими аграрними професійними організаціями.*

*Така співпраця дозволила б не тільки розширити коло надавачів послуг для суб’єктів ветеранського фермерства, а й сформувати* ***мережу фермерів-менторів****, які б опікували ветеранами і ветеранками – новачками у ветеранському фермерстві.*

## **Дослідження (опитування) проблем ветеранського фермерства**

Завданням передбачалося, що буде проведено аналіз попередніх досліджень проблем ветеранського підприємництва; підготовлено та апробовано анкету/опитувальник; проведено опитування; підготовлено аналітичний звіт за результатами опитування; звіт надіслано зацікавленим особам; підготовлено публікацію за результатами звіту.

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі дослідження проблем ветеранського фермерства у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Аналіз попередніх досліджень проблем ветеранського підприємництва[[29]](#footnote-29) дає підстави стверджувати про необхідність глибокого і всебічного дослідження процесів, що пов’язані із становленням та розвитком ветеранського фермерства, якщо є суспільне визнання важливості такої діяльності. Це дозволило сформувати ефективну політику у цій сфері.

Більшість існуючих досліджень ветеранського підприємництва або зовсім не приділяють уваги ветеранському фермерству, або тільки неглибоко торкаються цієї теми[[30]](#footnote-30)

Можна рекомендувати організаціям, що проводять такі дослідження[[31]](#footnote-31) включити аспекти розвитку ветеранського фермерства до переліку проблем, що досліджуються. А ще краще, провести окреме глибинне дослідження цій сфері, забезпечивши репрезентативну вибірку.

Пошук ресурсів для такого дослідження – одне із майбутніх завдання НАСДСУ та партнерів НАСДСУ.

* Вже на цьому етапі можна розпочати підготовку технічного завдання для проведення дослідження проблем розвитку ветеранського фермерства, а також методики проведення такого дослідження, залучивши заклади науки та освіти, соціологічні організації тощо.
* Під час навчальних вебінарів його учасники – ветерани наголошували на тому, що портрет ветерана постійно змінюється. Тому важливо постійно оновлювати дослідження.
* Проведення дослідження проблем ветеранського фермерства має бути спільною справою щонайменше двох центральних органів виконавчої влади – Міністерства у справах ветеранів війни України та Міністерства аграрної політики та продовольства України.
* Локальні «швидкі дослідження могли б стати й предметом діяльності місцевих органів влади, зокрема, територіальних громад, ветеранських організацій. Важливо мати методику проведення таких досліджень та озброїти нею перелічених суб’єктів.

## **Підготовка навчального курсу для навчання ветеранів/ветеранок основам СФГ та кооперації**

Завданням передбачалося, що буде підготовлено навчальну програму на основі виявлених потреб у процесі попереднього дослідження; проведено апробацію програми; підготовлено посібники, презентації, рекомендації, інформаційно-навчальні відеоролики тощо.

Одним із найбільших бар’єрів на шляху реалізації цього завдання було те, що програма мала бути сформована *на основі побажань ветеранів і ветеранок*, що хотіли долучитися до Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок.

Як вже було зазначено вище, формування *Реєстру ветеранів / ветеранок, зацікавлених у розвитку СФГ затягнулося на довший час, аніж планувалося.*

Водночас, передбачаючи можливість такої ситуації, НАСДСУ розпочало підготовку матеріалів, керуючись власним досвідом з розвитку сімейного фермерства та сільськогосподарської кооперації. Опитування ветеранів і ветеранок[[32]](#footnote-32) підтвердили правильність попередньо обраних для навчального курсу тем. У ході підготовки програми навчального курсу були внесені незначні корективи на основі опитування.

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі підготовки навчального курсу для навчання ветеранів/ветеранок основам СФГ та кооперації у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Фахівців з розвитку сільського господарства, зокрема фермерства і сільськогосподарської кооперації мало орієнтуються у законодавстві, що пов’язано з ветеранами, та можливостями, що воно відкриває для розвитку ветеранського фермерства і сільськогосподарської кооперації.
* Проведено опитування виявилося не завжди достатньо для більш точної оцінки потреб у навчанні.
* Ветерани дуже різніться за освітою, досвідом роботи у сільському господарстві, тому бажано було диференціювати навчання відповідно до різних груп і ветеранок, що підвищило б його ефективність: окремий навчальний курс для початківців, інший – для більш досвідчених.
* Варто було б у майбутній діяльності Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок проводити, окрім загального, також спеціалізоване навчання: садівництва, вівчарство, ягідництво тощо. Тому до діяльності Школи планується залучити «спеціалізовані» професійні аграрні організації та дорадчі служби.
* На порталі Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок[[33]](#footnote-33) передбачена можливість створення спільнот за інтересами. У подальшому такі спільноти могли б перетворитися чи то на професійні об’єднання чи на сільськогосподарські кооперативи.
* Успіх ветеранського фермерства багато в чому залежить від законодавства. Постійні зміни у законодавстві вимагають постійної корекції навчальної програми, посібників. Зважаючи на доволі високу вартість друку, посібники краще готувати в електронній формі.
* На жаль, як з’ясувалося у ході роботи Школи, далеко ще не всі ветерани мають достатньо добрі навички користування комп’ютером, програмами, тому курс з комп’ютерної грамотності можна було б додати д навчальної програми Школи.

## **Підготовка сільськогосподарських дорадників для роботи з потенційними фермерами – ветеранами/ветеранками**

Завданням передбачалося, що буде проведено семінар-практикум для дорадників щодо роботи з ветеранами/ветеранками.

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі підготовки сільськогосподарських дорадників[[34]](#footnote-34) для роботи з потенційними фермерами – ветеранами/ветеранками у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Дорадчі служби, дорадники й виявили велику зацікавленість у роботі з ветеранами і ветеранками: брали участь не тільки у семінарі-практикумі для дорадників, а й у підготовці та проведення усіх заходів Школи, навчальних та інформаційних матеріалів. Водночас, слід розуміти – що дорадництво – це професійна діяльність, яка має бути оплачена. За відсутності державної підтримки дорадництва, така привабливість для суб’єктів дорадництва.
* Попит на дорадчі послуги є величезний. Й серед ветеранів також, що продемонструвало безпосереднє спілкування з ветеранами і ветеранками у процесі проведення навчання. Але, як правило, потенційні фермери, кооператори, невеликі господарстві ще або не готові або не можуть за такі послуги платити. Тому, як вже було зазначено вище, включення послуг з розвитку ветеранського фермерства до переліку соціально спрямованих дорадчих послуг, відповідно до Закону країни «Про сільськогосподарську дорадчу діяльність»[[35]](#footnote-35).
* Дорадники ще мало знають про особливості роботи з ветеранами і ветеранками. Видається доцільним НАСДСУ продовжити роботу у цьому напрямку.
* Важливо також налагодити більш тісну комунікацію між НАСДСУ та ветеранськими організаціями у співпраці з Міністерством у справах ветеранів України, з котрим НАСДСУ підписало Меморандум про співпрацю[[36]](#footnote-36).
* НАСДСУ варто організувати регіональні/місцеві зустрічі дорадчих служб з ветеранами, ветеранськими організаціями.
* Видається доцільним НАСДСУ налагодити більш тісну комунікацію з проєктами міжнародної технічної допомоги, чия діяльність спрямована на різні, зокрема несільськогосподарські аспекти вирішення проблем ветеранів і ветеранок, які б підсилили спроможність дорадників і дорадчих служб працювати з ветеранами і ветеранками.

## **Проведення навчальних заходи з основ СФГ та кооперації для ветеранів/ветеранок**

Завданням передбачалося, що буде проведено щонайменше 8 вебінарів для потенційних фермерів - ветеранок та ветеранів.

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі підготовки та проведення навчальних заходів[[37]](#footnote-37) з основ СФГ та кооперації для ветеранів/ветеранок у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Ветеранське середовище доволі стримано на початках сприйняло навчальний процес. Були навіть, щоправда поодинокі, спроби засумніватися у компетентності спікерів/викладачів Школи. Водночас, орієнтація НАСДСУ на залучення тільки висококваліфікованих перевірених фахівців дозволила подолати бар’єр недовіри, що знайшло відображення у відгуках та оцінках учасників Школи.

Проектним завданням передбачалося що у кожному вебінарі візьме участь щонайменше 30 учасників у кожному заході. Якщо на перших вебінарах кількість учасників була тільки трохи більшою за 30, то у наступних – сягала й 50 осіб.

* Через проблеми із зв’язком, а також повітряні тривоги, частина учасників Школи не могла долучитися до «прямих ефірів», тому доводилося надсилати записи вебінарів.
* Деякі із ветеранів не змогли брати участь у вебінарах через участь у бойових діях, тому просили надсилати їм записи.
* При планування вебінарів була обрана їхня тривалість 4-години. Зважаючи на складність тем, варто у майбутньому робити вебінари більш короткими, розбивати велику тему на більш дрібні теми.
* Учасники Школи не завжди добре володіють методами інтерактивного онлайн навчання. Такий короткий курс варто було б додати до програми Школи.
* Варто було б у майбутній діяльності Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок проводити, окрім загального, також спеціалізоване навчання – про що йшла мова вище.
* Однією із проблем організації та проведення навчальних заходів стало залучення представників органів влади у сфері сільського господарства. За відсутності чи обмеженості можливостей державної підтримки для фермерів, вони дуже неохоче долучалися до цих заходів, мотивуючи тим, що нема предмету для розмови.
* Під час заходів дискутувалося чимало питань, що пов’язані з розвитком ветеранського сімейного фермерства, сільськогосподарської кооперації, що дозволило НАСДСУ виокремити низку пропозицій для влади, зокрема, щодо удосконалення земельних відносин, використання «ветеранського» законодавства для розвитку фермерства та кооперації. Це знайшло відображення у посібниках методичних матеріалах, статтях. Цей матеріал може стати основою для розробки нормативно-правових актів, що спрятимуть розвитку ветеранського фермерства, кооперації.
* Вебінари Школи стали основою для майбутніх прямих комунікацій між ветеранами щодо розвитку сімейного фермерства: її учасники обмінювалися контактами, домовлялися про спілкування, просили поділитися досвідом віч-на-віч.
* Часто чужий досвід є найбільшим стимулюючим фактором. НАСДСУ варто у майбутній діяльності Школи зробити один із ключових акцентів на поширення кращих ветеранських фермерських і кооперативних практик, на зустрічі з успішними ветеранськими фермерськими господарствами та кооперативами, вплітаючи у канву таких зустрічей інформацію з питань права, економіки, організації виробництва тощо.

## **Проведення інформаційно-навчальних заходів для представників органів управління сільських громад, місцевого самоврядування, виконавчої влади, наукових та освітніх установ, фермерських, ЗМІ щодо проблем ветеранського фермерства та можливих шляхів їх вирішення**

Завданням передбачалося, що буде проведено вебінар для представників органів управління сільських громад, місцевого самоврядування, виконавчої влади, наукових та освітніх установ, фермерських, ЗМІ .

У процесі реалізації проєкту було проведено два вебінари: один із акцентом на територіальні громади[[38]](#footnote-38), інший – із акцентом на заклади науки та освіти[[39]](#footnote-39).

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі проведення інформаційно-навчальних заходів для представників органів управління сільських громад, місцевого самоврядування, виконавчої влади, наукових та освітніх установ, фермерських, ЗМІ щодо проблем ветеранського фермерства та можливих шляхів їх вирішення у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Те, що на вебінар для представників органів управління сільських громад, місцевого самоврядування, виконавчої влади зареєструвалося 435 осіб – здебільшого представників громад, підтверджує актуальність цієї теми для органів влади.
* Водночас, зі спілкування з учасниками заходу, можна зробити висновок, що органи влади, зокрема територіальні громади, поки що сприймають ветеранів і ветеранок не як ресурс для розвитку, а як проблему.
* Представник громади ще мало знають про інструменти роботи з ветеранами, про існуючі можливості та практики. Активність Всеукраїнської асоціації ОТГ як партнера проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок дає підстави сподіватися на зміну ситуації на краще.
* Асоціація фермерів та приватних землевласників України (АФЗУ) могла б стати одним із ключових гравців у справі розвитку ветеранського фермерства, зважаючи на те, що вона має розгалужену мережу регіональних відділень на всій території країни

Видається доцільним провести серію навчальних заходів для регіональних лідерів АФЗУ в частині залучення ветеранів і ветеранок до фермерства.

Видається також доцільним проводити регулярні місцеві зустрічі між досвідченими фермерами та фермерами-початківцями із ветеранського середовища, як передумови для створення мережі фермерів-менторів, які допомагатимуть ветеранам і ветеранкам, що є новачками у цій справі.

* 30 червня 2023 року Всеукраїнська асоціація органів місцевого самоврядування «Асоціація об’єднаних територіальних громад», Всеукраїнська громадська організація «Національна асоціація сільськогосподарських дорадчих служб України» та Всеукраїнська громадська організація «Асоціація фермерів та приватних землевласників України» уклали Меморандум про співпрацю, з метою розвитку сільського господарства та сільської місцевості в Україні[[40]](#footnote-40), що дає підстави для оптимізму у справі розвитку ветеранського фермерства.
* Як вже зазначалося вище, заклади науки та освіти поки що не мають спеціальних навчальних програм щодо розвитку ветеранського фермерства. Звичайно, створення центрів ветеранського розвитку підвищить їхню зацікавленість темою.

Для того, щоб вести навчання за узгодженими підходами/правилами, видається доцільним більш глибко вивчити зарубіжний досвід навчання ветеранів і ветеранок фермерству.

Важливо також провести глибинні дослідження проблем ветеранського фермерства, про що йшла мова вище.

На основі отриманої інформації можна сформувати методики навчання, навчальні програми та поширити їх для подальшого використання різними навчальними закладами.

Навчальна програма та досвід діяльності «Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» може бути основою для такої роботи.

* Перед тим, як навчати ветеранів, важливо сформувати пул викладачів-методистів за принципом «тренери для тренерів», які б могли медично підтримувати діяльність викладачів навчальних закладів. Тут потрібна взаємодія між Міністерством сільського господарства і продовольства України, що є головним центральним органом виконавчої влади у сільському господарстві, Міністерством у справах ветеранів України, що є головним органом у системі центральних органів виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері соціального захисту ветеранів війни, та Міністерство освіти і науки України, яке координує діяльність навчальних закладів.
* Аграрні наукові установи, зокрема Національна академія аграрних наук України[[41]](#footnote-41), мають великий потенціал для розвитку ветеранського фермерства, що майже не використовується. Цей потенціал може бути використаний як для проведення навчання ветеранів фермерській справі, так і для дослідження проблем ветеранського фермерства.

Видається доцільним звернутися НАСДСУ до НААН про спільну діяльність у цій сфері.

* У ЗМІ можна зустріти публікації про успішний досвід ветеранського фермерства. Як правило, це публікації доволі давні – до 24 лютого 2022 року.

Багаторічним партнером НАСДСУ є Спілка аграрних журналістів України (САЖУ)[[42]](#footnote-42). Видається доцільним НАСДСУ разом і САЖУ заснувати постійно діючий конкурс на кращу публікацію про ветеранський аграрний бізнес.

## **Створення Інтернет-платформи ветеранського фермерства, де будуть розміщені усі матеріали, що стосуються ветеранського фермерства**

Завданням передбачалося, Інтернет-портал буде створено та тут буде розміщено щонайменше 50 матеріалів розміщено на Інтернет-порталі.

Інтернет-портал створено: h<ttp://fsv.dorada.org.ua.>

*Досвід НАСДСУ, здобутий у процесі створення Інтернет-платформи ветеранського фермерства у рамках проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» дає можливість для низки висновків і рекомендацій:*

* Інтернет-портал Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок варто розглядати як невід’ємну частина інформаційної мережі НАСДСУ куди входить ще корпоративний сайт НАСДСУ[[43]](#footnote-43), навчальна платформа для фінансових/кредитних дорадників[[44]](#footnote-44), сайти дорадчих служб, професійних асоціацій.

Видається доцільним зробити перехресні посилання на такі ресурси на Інтернет-порталі Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок, і навпаки – посилання на сайт Школи на цих ресурсах. Що частково вже зроблено.

Далі слід домовлятися з організаціями-партнерами, у першу чергу з тими, що підтвердили свою готовність підтримувати ветеранське фермерство та уклади з НАСДСУ відповідні меморандуми чи надіслали листи підтримки.

* Інтернет-портал ветеранського фермерства[[45]](#footnote-45) щойно розроблений і, зрозуміло, буде удосконалюватися, змінюватися. Для того, щоб портал був зручним для користування, варто провести відповідне опитування ветеранів і ветеранок.
* Зважаючи на постій зміни у сільському господарстві, у правовому регулюванні фермерства, професійному середовищі, варто розробити план переходу порталу на самоокупність, щоб забезпечити сталість його діяльності у післявоєнний період, а також під час війни залучати для підтримки порталу ресурси донорів.

## **Ветеранське фермерство та Міністерство аграрної політики та продовольства України**

Міністерство аграрної політики та продовольства України є головним органом у системі центральних органів виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну аграрну політику, державну політику у сферах сільського господарства та з питань продовольчої безпеки держави, розвитку сільських територій, садівництва, виноградарства, виноробства, хмелярства, харчової і переробної промисловості, ***розвитку фермерства, сільськогосподарської кооперації,*** сільськогосподарської дорадчої діяльності тощо[[46]](#footnote-46). *Отже, майбутнє ветеранського фермерства та кооперації багато у чому залежить від* тої політики, які формуватиме та реалізуватиме це міністерство.

Аграрний бюджет 2023 року є вкрай обмеженим, але уряд навіть у цих умовах передбачив можливість компенсації єдиного соціального внеску сімейним фермерським господарствам.[[47]](#footnote-47)

Видається доцільним Мінагрополітики вже зараз розпочати роботу над формуванням післявоєнних механізмів підтримки сімейних фермерських господарств, сільськогосподарських кооперативів, зокрема ветеранських.

У цій роботі можна скористатися досвідом інших країн, зокрема США.

Інструменти та можливості, що надає Міністерство сільського господарства США (USDA) для розвитку ветеранського фермерства, знайшли відображення у законі про сільське господарство - 2014 Farm Act[[48]](#footnote-48): у складі міністерства запроваджується посада «Military Veterans Agricultural Liaison», що можна перекласти як «сільськогосподарський зв'язковий між військовими ветеранами». Його ключове завдання: допомагати ветеранам, відстоювати інтереси ветеранів у взаємодії з працівниками USDA.

Ветерани для USDA є окремою темою: USDA підтримує героїв Америки[[49]](#footnote-49). Веб-сайт USDA для ветеранів служить єдиним навігатором для ветеранів, які хочуть дізнатися більше про працевлаштування, освіту та підприємницьку діяльність на фермі чи за її межами. Тут йдеться про можливості для ветеранів сільського бізнесу та про включення ветеранів у життя сільських громад[[50]](#footnote-50). USDA закликає ветеранів отримати допомогу зі своїм бізнес-планом, відвідавши місцевий центр підтримки бізнесу ветеранів[[51]](#footnote-51), що працюють по всій країні.

Цікавим у цьому плані є також Звіт Конгресу США «Початкове фермерське навчання для ветеранів та сільськогосподарської професійно-реабілітаційної роботи для ветеранів» / Report to Congress «Beginning Farmer Training for Veterans and Agricultural Vocational and Rehabilitation for Veterans»[[52]](#footnote-52).

Вище йшлося про те, що послуги з розвитку ветеранського фермерства варто включити до переліку соціально спрямованих дорадчих послуг, з чим може звернутися НАСДСУ до Мінагрополітики вже зараз.

Зважаючи на те, що до питання використання та охорони земель усіх категорій і форм власності теж віднесені до компетенції Мінагрополітики[[53]](#footnote-53), варто переглянути підходи щодо сприяння **ефективному цільовому використанню отриманих земель ветеранами війни**. На думку експертів НАСДСУ, мова має йти про кардинальний перегляд підходів до виділення таких земельних ділянок: вони мають надаватися тільки тим, хто хоче і може займатися підприємництвом на цих землях. Можна очікувати, що таке рішення буде непопулярним і дуже резонансним. Водночас, воно є необхідним.

Важливо, щоб розвиток ветеранського фермерства, сільськогосподарської кооперації став частино діяльності Мінагрополітики.

## **Ветеранське фермерство та Міністерство у справах ветеранів України**

Мінветеранів чи не з перших днів реалізації проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» став партнером НАСДСУ.

Водночас, фермерство, сільське господарства загалом, не є сферою діяльності цього міністерства, хоча деякі кроки у цьому напрямку зроблено міністерством[[54]](#footnote-54).

Окрім того, Український ветеранський фонд має досвід підтримки аграрного підприємництва через започаткованим ним конкурси[[55]](#footnote-55). Більше того, у 2023 році Український ветеранський фонд провів конкурс «Варто робити своє»[[56]](#footnote-56): надав фінансування бізнесу ветеранів, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни та членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України у сфері сільського господарства та агропромисловому комплексі на конкурсній основі. У якості експерта конкурсу був залучений й керівник проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок.

Слід зазначити, що донором цього конкурсу став благодійний фонд “МХП – Громаді”. У майбутньому видається доцільним проводити такий конкурс на постійній основі, долучаючи як кошти донорів, так і бюджетні.

Мінветеранів розробляє низку документів, що передбачають розвиток підприємницьких ініціатив ветеранів війни[[57]](#footnote-57). Важливо, щоб у цих документах були враховані особливості ведення ветеранами та ветеранками фермерську бізнесу.

Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»[[58]](#footnote-58) містить чимало новел, які можна було б використати для становлення та розвитку ветеранського фермерства, ветеранських сільськогосподарських кооперативів.

Наприклад, про надання ветеранським організаціям фінансової підтримки, кредитів з коштів відповідних бюджетів, а також безплатне надання будинків, приміщень, обладнання та іншого майна, що необхідне для здійснення їх статутних завдань; про звільнення підприємств ветеранів війни, на яких не менше ніж 60 відсотків від середньоспискової чисельності працюючих становлять учасники бойових дій та учасники війни, від сплати податку на прибуток. Постає запитання: чи можуть цим скористатися ветеранські сільськогосподарські кооперативи?

Над імплементацією норм цього Закону на користь ветеранського фермерства варто працювати вже зараз як Мінветеранів, так й зацікавленим у розвитку фермерства організаціям.

## **Ветеранське фермерство та Міністерство освіти і науки України**

Державна установа «Науково-методичний цент вищої та фахової передвищої освіти» стала одним із партнерів при проведенні заходів[[59]](#footnote-59) Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок.

Створення Центрів ветеранського розвитку на базі закладів вищої освіти та започаткування курсової підготовки помічників ветеранів є одним із напрямів співпраці Міносвіти та Мінветеранів[[60]](#footnote-60).

Про участь закладів освіти йшла мова трохи вище.

Важливо, щоб діяльність центрів ветеранського розвитку мала прокладний характер. Співпраця НАСДСУ, дорадчих служб, фермерських організацій, територіальних громад з такими центрами може допомогти у досягненню цієї мети у частині розвитку ветеранського сільського господарства.

## **Ветеранське фермерство й інші центральні органи виконавчої влади**

До розвитку ветеранського фермерства можуть долучитися й інші центральні органи виконавчої влади.

Тут варто згадати про Державну стратегію регіонального розвитку на період 2021-2027 роки[[61]](#footnote-61) та відповідні обласні стратегії, програми[[62]](#footnote-62). Тут також закладалися ресурси для розвитку фермерства, сільськогосподарської кооперації як важливих елементів регіонального розвитку. Можна очікувати, що після видворення окупантів з української землі ці інструменти «працюватимуть».

Тому, на перспективу, співпраця НАСДСУ для розвитку Школи ветеранського фермерства з такими органами влади є важливим завданням.

## **Ветеранське фермерство та місцеві органи влади**

НАСДСУ отримала від Заступника Начальника Вінницької обласної військової адміністрації листа такого змісту:

*«З огляду на те, що Вінницька область стала учасником пілотного проєкту із запровадження в Україні Інституту помічника ветерана, обласна військова адміністрація звертається до вас з пропозицією започаткувати у Вінницькій області регіональний проект Школи ветеранського фермерства, як логічне продовження проєкту «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок», який реалізує Ваша асоціація .*

*Вінницька область є лідером сільськогосподарського виробництва серед регіонів України. Сільське господарство є основою розвитку економіки області та однією з базових галузей зайнятості населення в сільській місцевості.*

*Розвиток ветеранського фермерства сприятиме не тільки надзвичайно актуальної проблеми зайнятості ветеранів і ветеранок війни, а й адаптації захисників у цивільне життя.*

*Сподіваємося на плідну співпрацю».*

Зважаючи на те, що інститут помічників ветерана[[63]](#footnote-63) видається доцільним підтримати ідею обласної адміністрації про створення регіональних відділень Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок, а також поширити діяльність Школи на підготовку таких фахівців у громадах.

Видається також доцільним додати до функцій помічників ветеранів збір інформації про бажання ветеранів і ветеранок займатися фермерством і подальшу передачу цієї інформації як до НАСДСУ, так й місцевим органам влади.

Вище йшла мова також про те, що важливим завдання, що стоїть перед НАСДСУ та дорадчими службами є налагодження партнерства з регіональними центрами ветеранського розвитку задля підтримки спроможності таких центрів брати участь у вирішенні проблем ветеранського фермерства.

## **Ветеранське фермерство та проєкти міжнародної технічної допомоги**

Проєкт «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок заклав основи для створення та підтримка діяльності системи неформального професійного навчання та дорадчого супроводу для залучення ветеранів війни до фермерської діяльності насамперед, щодо створення та розвитку сімейних фермерських господарств (СФГ), а також їхнього кооперування (мережування) для підвищення ефективності.

Зрозуміло, що поки йде війна, складно розраховувати на підтримку діяльності такої Школи через державний чи місцеві бюджети. Чи на надання платних послуг.

Тому співпраця з проєктами міжнародної технічної допомоги, а також з вітчизняним донорами/благодійниками на найближчий час – це чи не єдина можливість підтримувати діяльність Школи. Таке завдання потребує системного фандрайзингу, що є доволі складним завданням в умовах війни, але вкрай необхідним.

# **ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ**

Проєктом «Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок» закладено основи системи неформального професійного навчання та дорадчого супроводу для залучення ветеранів війни до фермерської діяльності насамперед, щодо створення та розвитку сімейних фермерських господарств (СФГ), а також їхнього кооперування (мережування) для підвищення ефективності.

Це абсолютно новаторський проєкт, оскільки до цього часу системно питанням ветеранського фермерства не займався ніхто в Україні, а більшість завдань вирішувалося вперше, що підтверджує ще й складність цього проєкту

Зацікавленість проєктом та його підтримку задекларували різні групи суб’єктів: органи державної виконавчої влади різних рівнів, органи місцевого самоврядування, заклади науки та освіти, професійні та громадські організації, що свідчить про його перспективність для подальшого розвитку.

Варто також зазначити, що НАСДСУ не вдалося залучити до діяльності Школи сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок ветеранські організації, що потребує вирішення у найближчому часі, оскільки може додати нової цінності та більшої масштабності проєкту.

Через те що завершення війни вступило у фазу невизначеності, розраховувати на значну державну підтримку ветеранського фермерства, а також сільськогосподарського дорадництва, зокрема спрямованого на створення та розвиток ветеранського фермерства та сільськогосподарської кооперації складно. Тому, Школа сімейного фермерства для ветеранів і ветеранок поки потребує підтримки проєктів міжнародної технічної допомоги для підтримки існуючих форм діяльності та розвитку нових.

1. <https://vsn.ua/news/ministr-oboroni-zrobiv-optimistichniy-prognoz-pro-termin-zavershennya-viyni-4885> [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1877-15> [↑](#footnote-ref-2)
3. <https://fchg.com.ua/> [↑](#footnote-ref-3)
4. <https://agropolit.com/news/14955-v-ukrayini-stvoryat-fond-rozvitku-silskih-teritoriy?fbclid=IwAR0r0BwQLpdGjW6tmV-OO7BI4GLKDD9fuVnNdGJmyb97iFCa58GvHRZV2r8> [↑](#footnote-ref-4)
5. <https://minagro.gov.ua> [↑](#footnote-ref-5)
6. <https://uz.ligazakon.ua/ua/magazine_article/EA013723> [↑](#footnote-ref-6)
7. <https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/6066/1/osoblyvosti_formuvannya.pdf> [↑](#footnote-ref-7)
8. <https://old.loda.gov.ua/news?id=37964> [↑](#footnote-ref-8)
9. <https://prozoriy-office.kharkov.ua/elektronnyj-servis-dlya-veteraniv-v-ukrayini/> [↑](#footnote-ref-9)
10. <https://fchg.com.ua/> [↑](#footnote-ref-10)
11. <https://golaw.ua/ua/insights/publication/zemelni-vidnosini-v-umovah-voyennogo-stanu-diye-novij-zakon/> [↑](#footnote-ref-11)
12. <https://www.epravda.com.ua/publications/2022/06/6/687837/#1> [↑](#footnote-ref-12)
13. <https://avm-ua.org/uk/post/moloko-sirovina-v-ukraini-prodovzue-deseviti> [↑](#footnote-ref-13)
14. <https://www.ukrinform.ua/rubric-ato/3732355-kilkist-ukrainciv-ta-ih-migracia-za-kordon-cerez-vijnu.html> [↑](#footnote-ref-14)
15. <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/3663421-elektronnij-reestr-veteraniv-stvorenij-ale-bude-dostupnij-tilki-pisla-peremogi-laputina.html> [↑](#footnote-ref-15)
16. <https://hromady.org/informacijnij-vebinar-prezentaciya-proektu-shkola-simejnogo-fermerstva-dlya-veteraniv-ta-veteranok/> [↑](#footnote-ref-16)
17. <https://www.youtube.com/watch?v=RhPrMkNPsdg&t=115s> [↑](#footnote-ref-17)
18. <https://eveteran.gov.ua/> [↑](#footnote-ref-18)
19. <http://fsv.dorada.org.ua/uk> [↑](#footnote-ref-19)
20. <https://docs.google.com/forms/d/1TqrYldp8t7LaTWn1oFLjgM6ceavE1NdMvA5Ec26Jbks/edit> [↑](#footnote-ref-20)
21. <https://docs.google.com/forms/d/1TqrYldp8t7LaTWn1oFLjgM6ceavE1NdMvA5Ec26Jbks/edit#responses> [↑](#footnote-ref-21)
22. <http://fsv.dorada.org.ua/storage/books/Kataloh_veteran_vsi_storinky_vidredahovano.pdf> [↑](#footnote-ref-22)
23. <http://fsv.dorada.org.ua/uk/elektronnij-katalog-nadavachiv-silskogospodarskih-doradchih-ta-konsultacijnih-poslug-dlya-veteraniv-i-veteranok> [↑](#footnote-ref-23)
24. <https://www.usda.gov/our-agency/initiatives/veterans> [↑](#footnote-ref-24)
25. <https://www.ers.usda.gov/agricultural-act-of-2014-highlights-and-implications/> [↑](#footnote-ref-25)
26. <https://ivmf.syracuse.edu/> [↑](#footnote-ref-26)
27. <https://nmc-vfpo.com/wp-content/uploads/2023/03/zaprovadzhennya-proyektu-czentr-veteranskogo-rozvytku.pdf> [↑](#footnote-ref-27)
28. <https://yur-gazeta.com/golovna/v-ukrayini-vidkrili-pershiy-centr-veteranskogo-rozvitku.html> [↑](#footnote-ref-28)
29. <https://docs.google.com/document/d/1li5_HbIftgFM01VsM05UA7e6jUJN_KnG/edit#heading=h.gjdgxs> [↑](#footnote-ref-29)
30. <https://veteranfund.com.ua/opportunity/portret_veterana/> [↑](#footnote-ref-30)
31. <https://mva.gov.ua/ua/news/ukrayinskij-veteranskij-fond-minveteraniv-prezentuvav-doslidzhennya-portreta-veterana> [↑](#footnote-ref-31)
32. <https://docs.google.com/document/d/1mF16yw9OmWUKjT0ki8vV3KbO89o0VzeN/edit> [↑](#footnote-ref-32)
33. <http://fsv.dorada.org.ua/uk?fbclid=IwAR36GBwT0ZFYLuU6aWor_uEvfudSzEBLHTUsSAqcH61zqBw2ihS4Xh4NvJI> [↑](#footnote-ref-33)
34. <https://drive.google.com/file/d/14S8vrgwSNm9CRQSXehjlTLpr145ayyHN/view> [↑](#footnote-ref-34)
35. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1807-15#Text> [↑](#footnote-ref-35)
36. <https://drive.google.com/drive/u/4/folders/14g3-28Te0fNOH0iEPqxRBJ3eTI_s0t3O> [↑](#footnote-ref-36)
37. <http://fsv.dorada.org.ua/uk/navchalni-vebinari-shkoli-simejnogo-fermerstva-dlya-veteraniv-i-veteranok> [↑](#footnote-ref-37)
38. <https://www.youtube.com/watch?v=nhVA8KwmEOc&t=34s> [↑](#footnote-ref-38)
39. <https://www.youtube.com/watch?v=RhPrMkNPsdg&t=115s> [↑](#footnote-ref-39)
40. <http://www.dorada.org.ua/uk/post/vseukrayinska-asociaciya-otg-vgo-nacionalna-asociaciya-silskogospodarskih-doradchih-sluzhb-ukrayini-ta-vgo-asociaciya-fermeriv-ta-privatnih-zemlevlasnikiv-ukrayini-uklali-tristoronnij-memorandum-pro-spivpracyu> [↑](#footnote-ref-40)
41. <http://naas.gov.ua/> [↑](#footnote-ref-41)
42. <https://www.facebook.com/groups/462695180602795?locale=uk_UA> [↑](#footnote-ref-42)
43. [www.dorada.org.ua](http://www.dorada.org.ua) [↑](#footnote-ref-43)
44. <http://edorada.org/uk> [↑](#footnote-ref-44)
45. <http://fsv.dorada.org.ua> [↑](#footnote-ref-45)
46. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/124-2021-%D0%BF#Text> [↑](#footnote-ref-46)
47. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2710-20#Text> [↑](#footnote-ref-47)
48. <https://www.govinfo.gov/content/pkg/BILLS-113hr2642enr/pdf/BILLS-113hr2642enr.pdf> [↑](#footnote-ref-48)
49. <https://www.usda.gov/our-agency/initiatives/veterans> [↑](#footnote-ref-49)
50. <https://www.usda.gov/our-agency/initiatives/veterans/veterans-and-entrepreneurship> [↑](#footnote-ref-50)
51. <https://www.sba.gov/local-assistance/find?type=Veteran%E2%80%99s%20Business%20Outreach%20Center&pageNumber=1> [↑](#footnote-ref-51)
52. <https://www.usda.gov/sites/default/files/documents/OPPE%20-%20MVAL%20Annual%20Report%20Only%202020.pdf> [↑](#footnote-ref-52)
53. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1119-2015-%D0%BF#Text> [↑](#footnote-ref-53)
54. <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3370591-veteranski-kooperativi-mozut-uspisno-konkuruvati-na-rinku-praci-laputina.html> [↑](#footnote-ref-54)
55. <https://veteranfund.com.ua/contests/> [↑](#footnote-ref-55)
56. <https://veteranfund.com.ua/contests/varto-do-own/> [↑](#footnote-ref-56)
57. <https://life.pravda.com.ua/columns/2022/10/18/250892/> [↑](#footnote-ref-57)
58. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3551-12#Text> [↑](#footnote-ref-58)
59. <https://nmc-vfpo.com/czykl-onlajn-zahodiv-dlya-pedagogiv-z-pytan-rozbudovy-terytorialnyh-gromad-agrarnogo-i-silskogo-rozvytku-stalogo-rozvytku-silskoyi-misczevosti/> [↑](#footnote-ref-59)
60. <https://mva.gov.ua/ua/news/minveteraniv-ta-minosviti-obgovorili-z-rektorami-ukrayinskih-vishiv-stvorennya-centriv-veteranskogo-rozvitku> [↑](#footnote-ref-60)
61. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text> [↑](#footnote-ref-61)
62. <https://www.vin.gov.ua/invest/rehionalni-prohramy-rozvytku/622-stratehiia-zbalansovanoho-rehionalnoho-rozvytku-vinnytskoi-oblasti-na-period-do-2027-roku> [↑](#footnote-ref-62)
63. <https://mva.gov.ua/ua/pomichnik-veterana> [↑](#footnote-ref-63)